

# Manager ses collaborateurs

2 à 3 jours

*L'entreprise, pour répondre à ses défis dans un environnement complexe et mouvant, a besoin de managers qui soient de véritables leaders, capables d'entraîner leurs équipes et d'obtenir des résultats.*

*Cette capacité particulière se développe par l'acquisition d'un savoir-faire pratique, stratégique et relationnel.*

## Personnes concernées

Tout responsable, actuel ou futur, éprouvant la nécessité de maîtriser les aspects organisationnels et relationnels de la fonction d'encadrement

## Objectifs

Etre en mesure de :

- **Assurer sa responsabilité** d'encadrement en intégrant à la fois les orientations de sa Direction et les besoins de son personnel
- **Connaître et assumer** les principales missions du responsable d'équipe
- **Exercer son autorité** dans une optique d'animation d'équipe et de stimulation des collaborateurs
- **Manager de façon stratégique** et pas seulement technique

## Contenu

- **Les quatre exigences du responsable** : résultats, climat, individu, règles
- **Les fonctions particulières au manager – animateur** : fixer des objectifs, déléguer, contrôler, sanctionner, communiquer, former, accompagner les collaborateurs, apprécier
- **La motivation au travail** : ce qui la déclenche, la maintient, l'accroît ou la freine
- **Le management situationnel** : prise en compte des variables d'une situation pour le pilotage d'une action
- **Le développement de son style personnel de management** : diagnostic, axes de progrès, solutions
- **Elaboration et mise en œuvre de stratégies** dans les relations avec ses collaborateurs et sa hiérarchie
- **Gérer les situations difficiles** : conflits, démotivation, collaborateurs « à problème »...

## Particularités pédagogiques

- Tests et questionnaires d'auto-diagnostic
- Exercices et traitement de cas réels
- Apports et conseils personnalisés
- Exploitation d'un film conçu et réalisé par nos consultants : «Une journée pas comme les autres »

## Thèmes associés

- Entretien Individuel d'Appréciation
- Prendre sa fonction de responsable d'encadrement
- Manager coach

## Modes de diffusion

- Stage sur mesure, atelier pour groupe restreint, séances de conseil individuel

**Contact :**  
**01 40 20 04 09**  
info@pragma-consultants.fr